



Village
Urbain

Rapport annuel 2025





Rédaction: Jessica Boily

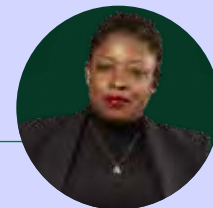
Révision: Charleine Coulombe

Graphisme: Andréa Kpenou

Table des matières

Mot de la présidente	4
Mot de la directrice générale	5
À Propos	7
Les services de Village Urbain	10
Rapport d'activités.....	11
Projet Un Village à Lachine	12
Pavillon du cohabitat Intergénérationnel	16
Projets en pré-développement	23
Accompagnement de groupes	25
S'inspirer des habitats collectifs en Europe	26
Moments marquants de l'année	28
Rayonnement de Village Urbain	30
Revue de presse	37
Richesses humaines	38
Équipe	39
Diversité et inclusion.....	40
Mise en place d'assurances collectives et d'un régime de retraite	41
États financiers	42
Gouvernance	43
Conseil d'administration.....	44
Partenaires.....	45

Mot de la présidente



Certaines années ne font pas que passer. Elles transforment.

2025 a été l'une d'elles pour Village Urbain. En cinq ans d'existence, nous avons appris à rêver avec rigueur, à bâtir avec patience, et à croire que le logement peut être un vecteur de lien humain. Cette année, plusieurs de ces convictions ont pris forme concrète.

La livraison du Pavillon du cohabitat intergénérationnel restera un moment déterminant : notre tout premier chantier, notre tout premier immeuble. L'accueil enthousiaste du public, de nos partenaires et des professionnel·les de l'habitation témoigne de la pertinence de notre approche. Nous remercions chaleureusement nos partenaires, la SCHL et Sid Lee Architecture, ainsi que la Ville de Laval, en particulier le maire Stéphane Boyer et l'équipe de l'Habitation, qui ont cru en ce projet et dont la collaboration a été essentielle.

2025 a également été marquée par le départ d'Estelle Le Roux, cofondatrice et directrice générale. Elle a su tisser des relations durables avec des partenaires de choix et poser des bases structurantes pour la professionnalisation et le développement de Village Urbain. Nous lui sommes sincèrement reconnaissant·es pour son apport déterminant à l'ancrage du cohabitat dans le paysage québécois. Par ailleurs, cette période a mis en lumière la force de notre conseil d'administration, dont la mobilisation, la cohésion et l'engagement ont permis de mener cette transition avec sérénité. C'est donc avec confiance et enthousiasme que nous avons accueilli Charleine Coulombe à la direction générale. Forte d'un riche parcours en habitation, elle est prête, avec l'équipe en place, à mener l'organisation vers de nouveaux horizons et à faire de Village Urbain la référence en cohabitat au Québec.

En août, nous avons officiellement lancé la construction du projet Un Village à Lachine, marquant ainsi un jalon significatif. Ce n'est pas simplement le début d'un chantier, mais l'aboutissement de plusieurs années de travail acharné et de partenariats tissés avec soin.

L'année 2026 s'annonce décisive, avec la livraison du projet Un Village à Lachine et l'emménagement des premier·ères cohabitant·es. Ce sera un moment charnière pour l'essor des cohabitats au Québec : Un Village à Lachine est le premier cohabitat initié par un OBNL et il ouvrira la voie à bien d'autres projets similaires.

Merci aux membres du conseil d'administration, à l'équipe opérationnelle et à nos partenaires. C'est votre confiance, votre implication et votre vision partagée qui rendent tout cela possible. Ensemble, nous répondons à des enjeux bien réels et continuons à bâtir bien plus que des immeubles : des milieux de vie, des communautés et de nouvelles façons d'habiter.

Kerlande Mibel

Présidente du Conseil d'Administration, Village Urbain

Mot de la directrice générale



Chère communauté de Village Urbain,

J'aimerais d'abord souligner la mobilisation importante du conseil d'administration et de toute l'équipe, des humain-es engagé-es et motivé-es à innover jour après jour. Leur accueil et leur soutien dans la transition de direction générale ont été précieux. J'aimerais aussi tout spécialement remercier Estelle Le Roux, ainsi que les premier-es employé-es qui ont posé les fondations solides de Village Urbain et de ses premiers projets. C'est grâce à l'énergie et à la vision de ces rêveur-euses que le cohabitat pourra prendre racine et se multiplier au Québec dans les prochaines années.

Un Village à Lachine a franchi cette année un jalon extraordinaire avec le début de son chantier, mais c'est avant tout la vitalité de sa communauté qui m'a profondément touchée. En 2025, 24 nouveaux ménages locataires ont rejoint les 12 ménages acheteurs déjà engagés dans l'aventure, formant une communauté de 28 enfants et 46 adultes, riche de sa diversité générationnelle. Ces futur-es cohabitant-es ne se contentent pas d'attendre les clés de leur logement : réuni-es en trois cercles sociocratiques, ils et elles participent activement à définir leur futur cadre de vie, de l'aménagement des espaces communs aux pratiques de gouvernance en passant par les liens de voisinage. Voir cette communauté s'organiser, se choisir et construire ensemble les fondements de son vivre-ensemble est, pour moi, la plus belle incarnation de ce que Village Urbain cherche à créer.

Le Pavillon du cohabitat intergénérationnel, inauguré en mai 2025 à Laval grâce au soutien de la SCHL, a été l'une de nos grandes fiertés de l'année. Ce bâtiment temporaire, conçu en collaboration avec Sid Lee Architecture, a accueilli plus de 400 personnes issues de tous les horizons : des citoyen-nes curieux-euses aux décideur-euses publics, en passant par les professionnel-les de l'aménagement et de l'habitation. À travers des événements citoyens, des consultations participatives et des visites guidées, le Pavillon s'est imposé comme un véritable espace de dialogue et d'expérimentation autour du cohabitat intergénérationnel. Les retours recueillis ont été éloquentes, confirmant la pertinence et l'attractivité de notre modèle. Cette mobilisation large et enthousiaste nous conforte dans notre conviction que le cohabitat intergénérationnel répond à un besoin réel et profond de repenser nos façons de vivre ensemble.

La mission d'études à Rennes a été un moment qui m'a particulièrement marquée. Fraîchement arrivée à Village Urbain, cette immersion sur le terrain, entourée de ma nouvelle équipe, a été un moment fort de mon intégration. Les diverses rencontres et échanges qui ont eu lieu à Rennes, notamment avec les fonctionnaires et les élu-es ont été enrichissants et ont nourri à leur tour les échanges que j'ai pu avoir avec leurs homologues au Québec.

Je tiens aussi à remercier chaleureusement nos cohabitant-es, nos partenaires et nos bailleurs de fonds pour leur engagement continu. C'est grâce à votre précieux soutien que nous pouvons continuer à avancer ensemble vers un avenir plus inclusif et durable.

Ensemble, continuons à imaginer et à bâtir des espaces de vie innovants, solidaires et inspirants.

Charleine Coulombe

Directrice générale, Village Urbain

« Vivre dans une communauté de vie telle que celle créée par Village Urbain est très stimulant et en accord avec mes valeurs. »

— Une future cohabitante

À Propos



Crédit photo : Liana Paré

À propos de Village Urbain

Village Urbain est un organisme à but non lucratif (OBNL) dédié au développement et au rayonnement du cohabitat au Québec. À la croisée de l'innovation sociale, de l'aménagement du territoire et de l'habitation collective, l'organisme développe ses propres initiatives à travers des démarches participatives novatrices, tout en accompagnant des groupes citoyens, des municipalités et des partenaires dans la conception de projets de cohabitat.

Le travail de Village Urbain repose sur une solide expérience de terrain et une pratique concrète du développement immobilier et un travail de recherche et développement. L'organisation a comme objectif de démontrer le potentiel du cohabitat comme réponse aux enjeux contemporains de logement, de transition écologique et de cohésion sociale.



Mission

Développer et faire rayonner le cohabitat au Québec

Vision

Devenir la référence pour le développement
du cohabitat au Québec

Valeurs

Audace

Permet à Village Urbain de remettre en question les modèles traditionnels et d'envisager un avenir innovant pour l'habitat. Elle permet aussi la créativité, l'expérimentation, l'imagination et la recherche de solutions nouvelles.

Partage

Représente la transmission de connaissances, de compétences et d'expériences, tant au sein de la communauté de cohabitat qu'au sein de l'équipe de Village Urbain. Ce partage est étroitement lié à la solidarité, une valeur qui incite à se soutenir mutuellement, à la fois entre membres de l'équipe et avec les partenaires, et à veiller au bien-être de chacun-e.

Engagement

Est essentiel pour créer un environnement où chaque personne se sent responsable et impliquée. Cet engagement favorise une culture participative, où chacun-e prend part aux décisions et contribue au succès commun, assurant ainsi la durabilité des initiatives.

Convivialité

Évoque des relations chaleureuses et authentiques entre les cohabitant-es et au sein de l'équipe de Village Urbain. Cette convivialité nourrit le sentiment d'appartenance et la force des liens sociaux, éléments essentiels à la vie collective et à l'épanouissement de la communauté.

Les services de Village Urbain

Développement immobilier

Village Urbain propose un service complet de développement immobilier, couvrant toutes les étapes, de l'acquisition du terrain à la livraison finale. Spécialisés en cohabitat, nous mobilisons une expertise pointue pour concevoir, construire et accompagner des projets qui encouragent la vie collective et l'engagement des futur-es résident-es.

Mise en marché et vente

Village Urbain s'occupe de la commercialisation des projets en assurant une mise en marché ciblée et éthique des unités. Nous veillons à ce que la vente respecte les valeurs du cohabitat, en favorisant l'intégration de futur-es résident-es engagés-es dans la vie collective.

Gestion immobilière

Village Urbain assure la co-gestion des immeubles, incluant la maintenance, l'administration courante et la coordination des services. Notre approche privilégie la participation des résident-es pour favoriser une gouvernance partagée et un cadre de vie harmonieux et durable.

Accompagnement de groupes existants

Village Urbain soutient les groupes déjà formés dans chacune des étapes de leur projet, de la structuration à la gestion, en passant par le développement immobilier. L'organisme offre un accompagnement personnalisé pour renforcer la cohésion, faciliter la prise de décision collective et assurer la réussite durable de cohabitats à travers le Québec.

Recherche et développement

Village Urbain s'appuie sur des partenariats solides avec le milieu universitaire pour enrichir son expertise, innover et promouvoir le cohabitat au Québec. Nous collaborons à des projets de recherche, participons à des missions d'études et intervenons dans des cours universitaires. Nous favorisons également l'échange de connaissances au sein de communautés de pratique, renforçant ainsi notre capacité à développer des solutions adaptées et durables.

Rapport d'activités



Crédit photo : Alex Lesage

Projet Un Village à Lachine

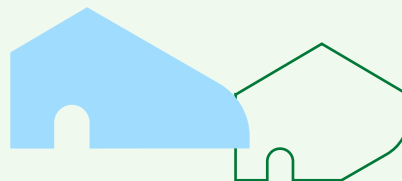
Début du chantier

L'année 2025 a été marquée par le début tant attendu du chantier du premier cohabitat de Village Urbain, Un Village à Lachine. Pour l'occasion, une prise de photos officielles sur le site a été organisée en collaboration avec la Ville de Montréal. Élu-es, partenaires et bailleurs de fonds se sont joints à la directrice générale et au directeur du développement immobilier de Village Urbain pour marquer ce jalon important pour l'organisation. L'événement a donné lieu à un reportage bilingue exclusif diffusé sur la télé et le web.

Les travaux de construction se poursuivront tout au long de 2026, pour un emménagement prévu d'ici la fin 2026.



Credit photo: Yvens Banatte



Communauté

La communauté de cohabitant-es a accueilli cette année les premiers ménages de futurs locataires. Ce sont donc 24 nouveaux ménages locataires qui ont rejoint les 12 ménages acheteurs. Cet ajout à la communauté a amené une énergie renouvelée au noyau de personnes qui constituait la communauté (certains depuis 2023). L'arrivée des ménages locataires a également contribué à la diversité générationnelle du groupe. On compte maintenant plus de 80 cohabitant-es dans la communauté.

Les cohabitant-es participent activement à la définition de leur futur cadre de vie. Village Urbain les accompagne dans la création de liens, la clarification de leurs mandats, et l'organisation de rencontres favorisant à la fois les échanges d'information et les moments conviviaux.

Trois comités sociocratiques ont été formés pour structurer leur participation :

- **Vie communautaire et communications (VCC)**: ce cercle voit au bon fonctionnement de la communauté. Il voit à la bonne application de la communication non-violente entre les membres. Il promeut les liens sociaux, notamment par le biais d'événements sociaux et d'activités récréatives.
- **Cercle Bâtiment, Écologie et Aménagement (BÉA)**: ce cercle voit à l'aménagement des espaces collectifs de la maison commune et à l'aménagement paysager. Il suit l'évolution de la construction du projet en lien avec Village Urbain.
- **Cercle Fondement, Gestion et finances (FGF)**: ce cercle collabore, au sein du comité sur les structures juridiques, à la mise sur pied du Syndicat de copropriété et de la Coopérative. Il instaure des pratiques de saine gestion et assure la rigueur budgétaire du cohabitat.



**« Se mettre ensemble,
c'est se donner
les moyens de
vivre mieux et plus
écologiquement! »**

— Un futur cohabitant

Prix d'excellence architecturale

En décembre, Un Village à Lachine a reçu un Prix d'excellence du Canadian Architect, témoignant de la qualité architecturale du projet. Cette reconnaissance met en lumière l'excellence du travail de la firme Sid Lee architecture, notre partenaire dans ce projet depuis ses débuts.



Crédits photo : Sid Lee Architecture et Bolide Studio

Pavillon du cohabitat Intergénérationnel

En 2024, Village Urbain a eu l'honneur de recevoir une subvention d'envergure de la part de la Société canadienne d'hypothèques et de logement (SCHL), dans le cadre du 4^e cycle du programme Bâtir pour l'avenir – Défi d'offre de logement. Ce financement stratégique a permis à Village Urbain, en collaboration avec Sid Lee Architecture, de concevoir et de mettre en œuvre un prototype d'appartement intergénérationnel en cohabitat à Laval, pensé pour répondre aux enjeux d'habitation actuels et futurs des ménages.

C'est ainsi que le Pavillon du cohabitat intergénérationnel a vu le jour en mai 2025 sur le terrain municipal occupé par l'Oasis Cartier, situé au croisement des rues Labelle et d'Orly, à quelques rues du site envisagé par Village Urbain pour la construction d'un futur cohabitat à Laval.

Ce bâtiment modulaire temporaire est un lieu d'exposition, de consultation et de recherche sur le cohabitat intergénérationnel. Au rez-de-chaussée, l'espace de rassemblement donne un aperçu de ce que peut être la Maison commune, le cœur d'un cohabitat. À l'étage, on trouve le prototype grandeur nature d'un appartement conçu pour offrir des espaces modulables et adaptés à toutes les étapes de la vie d'un ménage intergénérationnel. La visite permet de découvrir trois configurations possibles d'un même logement, en suivant l'évolution d'une famille dont les besoins changent au fil du temps.



Crédit photo : Sid Lee Architecture



Crédit photo : Sid Lee Architecture



Crédit photo : Sid Lee Architecture

Consulter la population sur le logement intergénérationnel

Au total, plus d'une **quinzaine d'événements citoyens** ont été organisés autour du Pavillon et du prototype d'appartement intergénérationnel. Deux Promenades de Jane ont permis à une soixantaine de participant-es de découvrir le quartier et de s'arrêter au Pavillon pour échanger sur le cohabitat. Deux grands après-midis thématiques, l'un créatif et intergénérationnel, l'autre festif, ont réuni près de 70 à 80 personnes autour de visites guidées, de sondages participatifs, d'activités artistiques et de performances. La programmation du Festival Empreintes, portée par la Centrale des artistes, a ajouté six rendez-vous culturels (théâtre, projection-discussion, concert, balado, spectacle et conte participatif), dont plusieurs incluaient la visite de l'appartement. À cela se sont ajoutées des visites citoyennes mensuelles participatives, un atelier Denim Lab organisé par Afro Avenir, ainsi qu'une rencontre avec des groupes de cohabitat en développement.

Au total, **plus de 200 personnes** ont pris part à ces événements citoyens, témoignant d'un intérêt réel pour repenser les façons d'habiter ensemble et contribuer à des milieux de vie plus solidaires et inclusifs. Le Pavillon s'est imposé comme un espace public vivant, catalyseur d'idées pour les personnes qui souhaitent imaginer autrement l'avenir de l'habitation.

Les consultations révèlent un fort intérêt pour le concept d'appartement intergénérationnel. La grande majorité des répondant-es affirment se voir vivre dans un tel appartement, confirmant la pertinence de notre modèle. Les freins exprimés concernent principalement les conditions matérielles comme le bruit, la superficie ou l'organisation des espaces, plutôt que l'idée de cohabitation elle-même.



Credit photo: Liana Paré



Crédit photo : Liana Paré



Crédit photo : Liana Paré



Crédit photo : Sid Lee Architecture



Consultations auprès des élues, des professionnel·les et de la relève



Crédit photo : Liana Paré

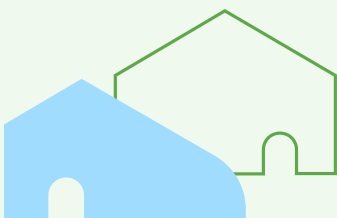
Le prototype d'appartement intergénérationnel a suscité un intérêt marqué de la part des **élus et des instances décisionnelles**. Dès l'inauguration officielle du Pavillon, une soixantaine d'invité-es étaient présent-es, dont le maire de Laval, Stéphane Boyer, ainsi que plusieurs élu-es municipaux-ales. Cette mobilisation politique s'est poursuivie avec la visite d'une importante délégation de la Communauté métropolitaine de Montréal, incluant les membres de la Commission de l'habitation et de la cohésion sociale, soit une douzaine de décideur-euses, maires et conseiller-ères municipaux provenant notamment de Montréal, Laval, Longueuil, Mascouche et Sainte-Julie. À cela s'ajoute la participation de l'équipe habitation de la Ville de Laval. Au total, ce sont **plus de 80 élus et professionnel·les du secteur public** qui ont visité le Pavillon, témoignant d'un intérêt institutionnel fort pour le modèle proposé.

Le projet a également attiré un nombre significatif de **professionnel·les issus des milieux de l'aménagement, de l'habitation et du développement immobilier**. Des équipes complètes d'organisations reconnues se sont déplacées pour découvrir l'appartement et échanger sur le cohabitat, la conception universelle et les modèles immobiliers participatifs. Des représentant-es d'organisations telles que la Société immobilière du Canada, l'ACHAT, LÜDIQ, Corporation Mainbourg, OUTIL, Parcelles, Immeuble populaire de Québec et le Groupe d'accélération pour l'optimisation du projet de l'hippodrome de Namur ont également pris part aux visites. En incluant les directions, agent-es de développement, urbanistes et spécialistes présents, ce sont **plus de 45 professionnel·les et expert-es** qui ont contribué à enrichir la réflexion collective autour du prototype.

De plus, le Pavillon a servi de véritable laboratoire vivant pour la relève en urbanisme et en architecture. Des groupes d'étudiant-es de la Chaire Fayolle-Magil, de l'INRS et de Université McGill, incluant des étudiant-es en urbanisme et architecture ainsi que des étudiant-es en 2e année de baccalauréat en architecture, ont visité et analysé le projet dans le cadre de leurs formations. Au total, **près de 60 étudiant-es et professeur-es** ont ainsi été exposé-es au modèle d'appartement intergénérationnel, confirmant son potentiel pédagogique et son intérêt comme étude de cas concrète pour la prochaine génération de professionnel-les.

Enfin, plusieurs **organismes communautaires et partenaires** œuvrant auprès des aîné-es, en habitation ou en développement territorial ont pris part aux visites et aux échanges. Ces rencontres, notamment avec Vivre en Ville, Intergénération Québec, la Fondation Berthiaume-Du Tremblay, Espace MUNI, Anthropolé et d'autres partenaires sectoriels, ont permis de rejoindre **une quinzaine d'acteur-rices communautaires**, incluant même des résident-es en hébergement. Cette participation démontre l'ancrage du projet dans les réseaux communautaires et son potentiel d'impact direct sur les milieux de vie.

Au total, plus de 200 personnes, élu-es, décideur-euses publics, professionnel-les, expert-es, étudiant-es et acteur-rices communautaires, ont franchi les portes du Pavillon et visité l'appartement intergénérationnel. Cette mobilisation large et diversifiée illustre non seulement l'intérêt suscité par le prototype, mais aussi sa capacité à rassembler des publics variés autour d'une vision renouvelée de l'habitat intergénérationnel.





Projet de cohabitat à Laval

Situé à quelques pas de l'actuel Pavillon, ce projet de cohabitat s'insère dans un vaste projet municipal de revitalisation du secteur Cartier, à Laval. Ce milieu de vie inspirant accueillera une communauté soudée et résiliente, et sera le reflet de la participation des citoyen-nes et futur-es cohabitant-es.

Une salle de spectacle, des ateliers, des bureaux, un café, un hôtel communautaire... Des espaces portés par des OBNL, des petites entreprises et des artistes seront incorporés à ce projet de cohabitat intergénérationnel pour permettre aux résident-es du quartier de se divertir, d'apprendre et de travailler dans un milieu de vie axé sur la transition socio-écologique.

Le développement de ce projet s'est poursuivi cette année afin de compléter le dossier pour la recherche de financement.



Crédit photo : Sid Lee Architecture

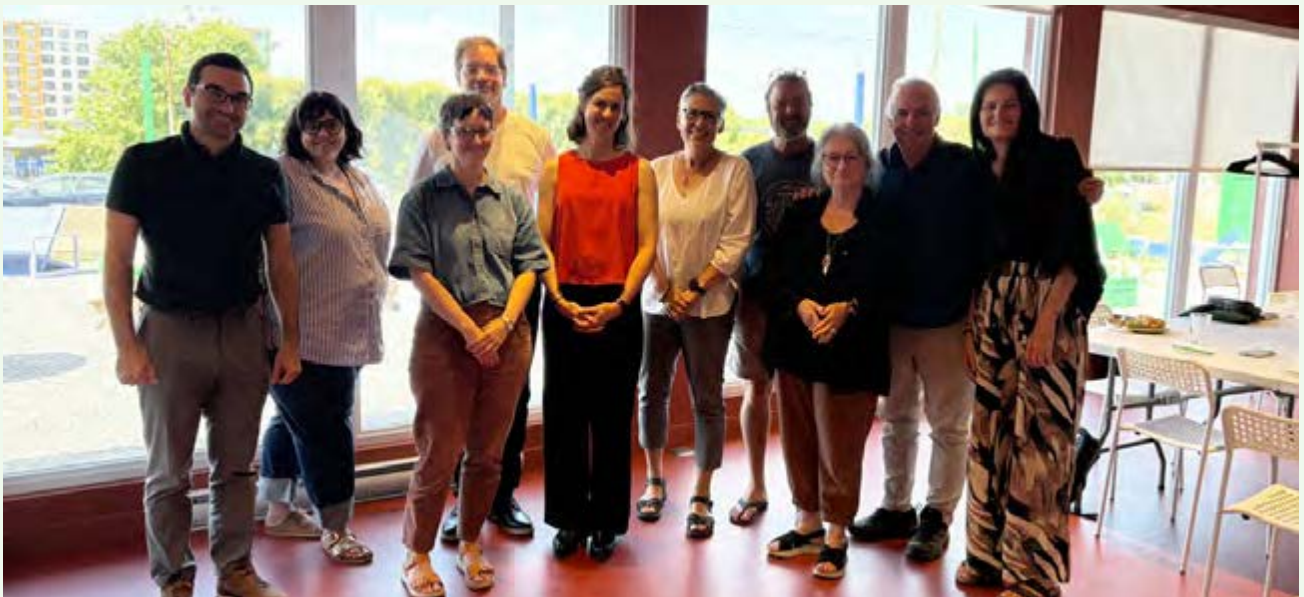
Accompagnement de groupes

Village Urbain a reçu un financement de 150 000\$ du Fonds de transformation du secteur octroyé par le Centre de transformation du logement communautaire (CTLC). Le Fonds de transformation du secteur – Projets d'impact sectoriel (FTS-S) finance des projets transformateurs qui s'appuient sur les ressources, les partenariats et l'innovation pour renforcer le secteur du logement communautaire à l'échelle régionale, territoriale, provinciale ou nationale.

Le projet financé vise à accompagner, pendant un an, quatre groupes développant leur projet de cohabitat en milieu rural (Lanaudière, Estrie et Gaspésie). De avril à décembre 2025, l'accompagnement s'est traduit par l'organisation de **8 ateliers thématiques collectifs** relatifs aux différents volets de développement d'un cohabitat (montage juridique, montage financier, modèle de Village Urbain, élections et stratégies, orientations gouvernementales en aménagement du territoire, modèle de Cohabitat Neuville) et par un **suivi personnalisé** des groupes sur des questions spécifiques à leur projet.

Le projet comprend également l'élaboration d'un **guide de développement d'un cohabitat** visant à devenir un outil de référence pour les groupes souhaitant développer leur projet de cohabitat; l'année 2025 a donc permis d'effectuer les recherches et de rédiger une première version qui sera publiée en 2026.

Ce projet permet également à Village Urbain d'évaluer les possibilités de formaliser une offre d'accompagnement de groupes pour le développement de cohabitats à travers le Québec.



S'inspirer des habitats collectifs en Europe

La mission d'études à Rennes a permis à l'équipe de Village Urbain d'aller chercher sur le terrain une expertise extraordinaire, dans un moment parfait : le début prochain du chantier de notre premier cohabitat. Cette mission a permis à l'équipe d'être témoin de l'impact majeur du mode de vie en habitat participatif, un concept similaire à ce qu'on appelle cohabitat au Québec.

Cette expérience terrain vient enrichir l'expertise en développement immobilier de Village Urbain et renforce sa capacité à accompagner les groupes québécois dans leurs projets. Si le contexte français se distingue par une forte prédominance de la propriété privée collective, alors qu'au Québec les projets en développement sont majoritairement locatifs, cette différence nourrit la réflexion. En effet, face au manque de diversité socio-économique que nous observons dans les projets d'habitat participatif en France, nous souhaitons au contraire favoriser une plus grande mixité : diversité des âges, des revenus, des parcours culturels et des modes d'occupation.

Des discussions enrichissantes ont eu lieu avec les élu-es et la fonction publique de Rennes Métropole et ont révélé l'apport positif du cohabitat sur leur territoire. Constaté directement ses effets transformateurs et pouvoir en apprendre plus sur les politiques et réglementations qui le soutiennent a été très porteur. L'équipe peut se baser sur un cas concret pour porter ce modèle auprès des élu-es locaux-ales et accélérer son déploiement au Québec.

L'équipe revient également inspirée par des mécanismes structurants quasi inexistantes au Québec : propriété non spéculative, encadrement des prix à la revente et location avec option d'achat. Ces dispositifs français alimentent directement sa réflexion sur les innovations juridiques et financières à développer pour ancrer durablement l'accessibilité au logement en cohabitat dans le contexte québécois.





Moments marquants de l'année

Janvier

- 1^{er} chantier de Village Urbain: le Pavillon du cohabitat intergénérationnel s'installe à Laval
-

Février

- Participation au Panel sur la posture du promoteur immobilier organisé par Entremise
 - Présentation sur le design universel à l'Université de Montréal
-

Mars

- Ateliers sur le thème Équité-diversité-inclusion pour nos futur-es cohabitant-es et notre équipe
-

Avril

- Mise en ligne du nouveau site web de Village Urbain
 - Début du projet d'accompagnement de quatre groupes développant leur propre cohabitat
 - Première ronde de sélection de locataires pour Un Village à Lachine
-

Mai

- Nomination de Charleine Coulombe à la direction générale de Village Urbain
 - Déménagement dans nos nouveaux bureaux
 - Ouverture du Pavillon du cohabitat intergénérationnel et début des visites participatives
 - Participation aux Promenades de Jane - Parcours du Marigot
 - Semaine Québécoise intergénérationnelle: Après-midi créatif entre générations au Pavillon et kiosque de Village Urbain à La Récré des générations
-

Juin

- Mission d'études sur l'habitat participatif à Rennes (France)

Juillet

- Après-midi festif à l'Oasis Cartier et visites participatives du Pavillon
-

Août

- Lancement officiel du chantier Un Village à Lachine
 - Formation à la sociocratie pour les cohabitant-es
 - Événement de lancement du Rapport de la mission d'études à Rennes
 - Début du Festival Empreintes, organisé par la Centrale des artistes au Pavillon
-

Septembre

- Participation au panel « La Communauté d'Experts en Logement (CODEL) de la SCHL présente: Technologies de Construction Innovantes pour des Logements Abordables » du 10^e Grand Batimatech
 - Kiosque de Village Urbain à Saint-Pierre en Fête (Lachine)
 - Entrevue au 15-18 (Ici Première)
-

Octobre

- Participation au panel sur le contrôle des coûts de construction (L'ACHAT)
 - Deuxième ronde de sélection des locataires d'Un Village à Lachine
-

Novembre

- Événement d'accueil des nouveaux locataires d'Un Village à Lachine
 - Première visite officielle de chantier avec des futur-es cohabitant-es
-

Décembre

- Un Village à Lachine reçoit un Prix d'excellence du Canadian Architect



Rayonnement de Village Urbain



Crédit photo: Yvens Banatte



Estelle Le Roux sur les ondes
d'ICI Première - Feu Vert



Estelle Le Roux au Panel sur la posture du
promoteur immobilier organisé par Entremise



Charleine Coulombe au micro de Samy Rebaïne,
pour l'émission 15-18, sur Ici Première



Charleine Coulombe dans le reportage
de CTV

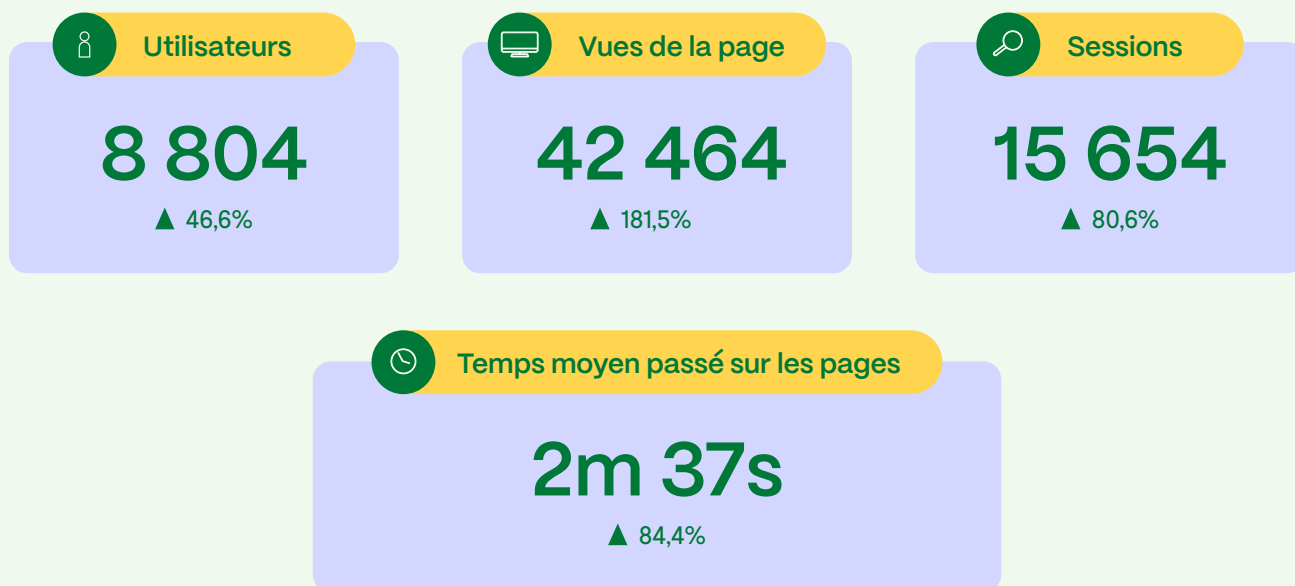


Simon Mammone au Panel « La Communauté
d'Experts en Logement (CODEL) de la SCHL
présente: Technologies de Construction
Innovantes pour des Logements Abordables »
du 10e Grand Batimatech

Communications et marketing

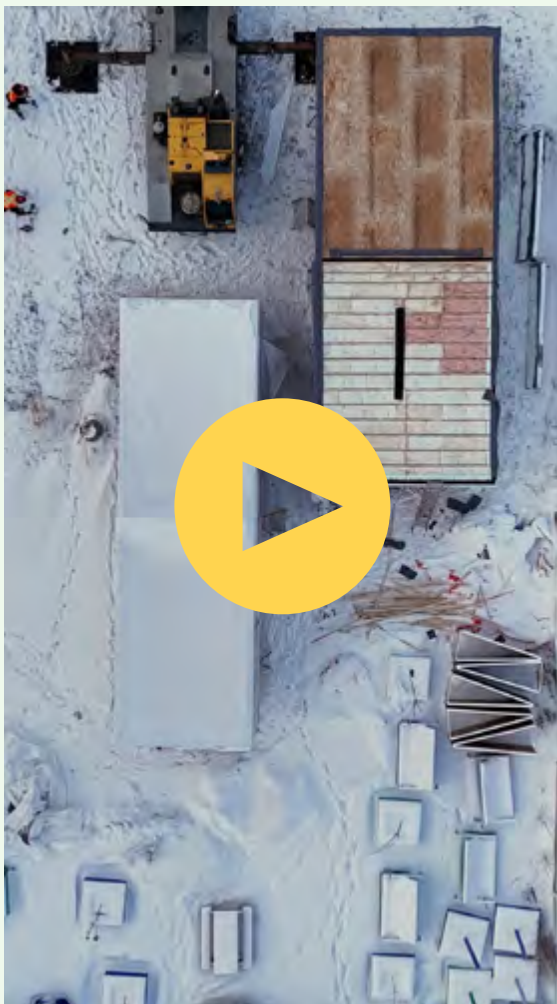
Avec son identité visuelle revampée l'année précédente, Village Urbain s'est doté d'un nouveau site web mis en ligne en avril. Cette nouvelle plateforme, plus claire et plus moderne, permet de mieux présenter les projets immobiliers et de mieux faire connaître le cohabitat. Elle prépare au développement attendu de l'organisation dans les années à venir en offrant une vitrine à la hauteur des projets que nous portons.

Nous avons constaté cette année une augmentation marquée du nombre d'utilisateurs et de sessions sur notre site web, ainsi qu'une augmentation des vues de pages et du temps passé sur le site. Ces indicateurs nous confirment que la bonification du site web a été bénéfique à notre visibilité numérique.

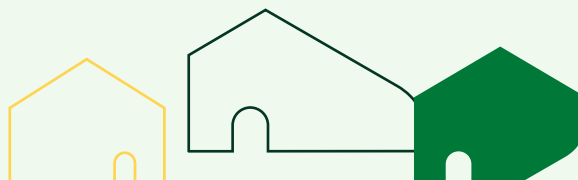


Pavillon du cohabitat intergénérationnel

L'équipe des communications de Village Urbain a mis en place des stratégies de communication et créé divers supports de communication pour permettre la promotion du Pavillon du cohabitat intergénérationnel et des visites participatives de l'appartement intergénérationnel.



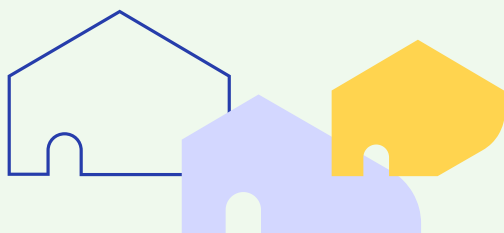
[Lire la vidéo](#)



Un Village à Lachine

L'événement médiatique d'annonce de début de chantier Un Village à Lachine a eu comme retombée médiatique deux articles et reportages video. (voir revue de presse)

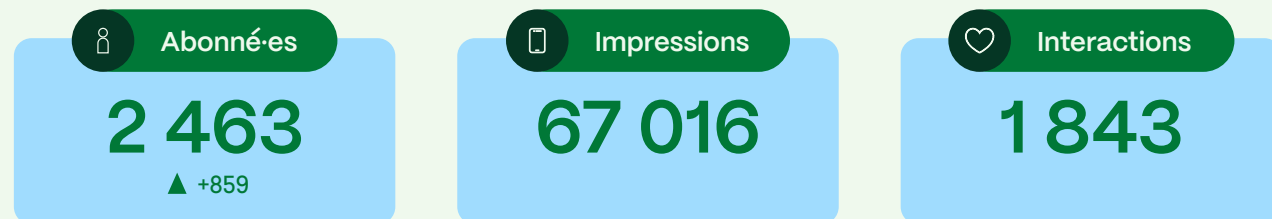
Plusieurs campagnes de publicité ciblées ont été réalisées cette année pour promouvoir la vente et la location des logements dans le projet. Les campagnes ont été déployées sur Meta (Facebook, Instagram), le magazine Nouveau Projet et LaPresse. Ces campagnes ont amené près de 400 nouvelles personnes dans notre base de données, dont plus de la moitié intéressée à l'achat d'un condo.



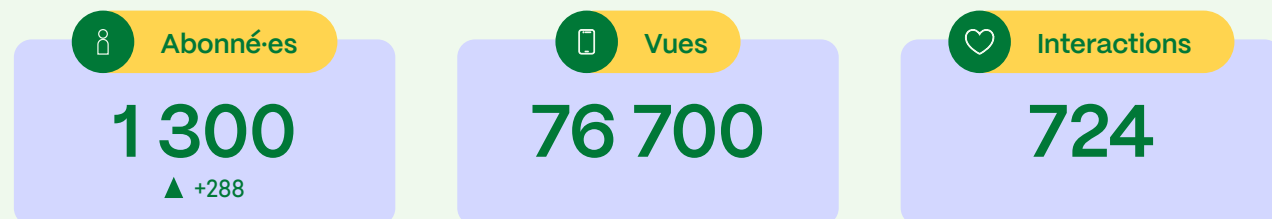
Une communauté virtuelle qui grandit

En 2025, nous avons augmenté notre fréquence de publication sur les réseaux sociaux. Nous avons aussi raffiné notre prise en mains de l'identité visuelle révisée en 2024. Notre communauté grandit et c'est sur LinkedIn que la croissance a été la plus forte cette année.

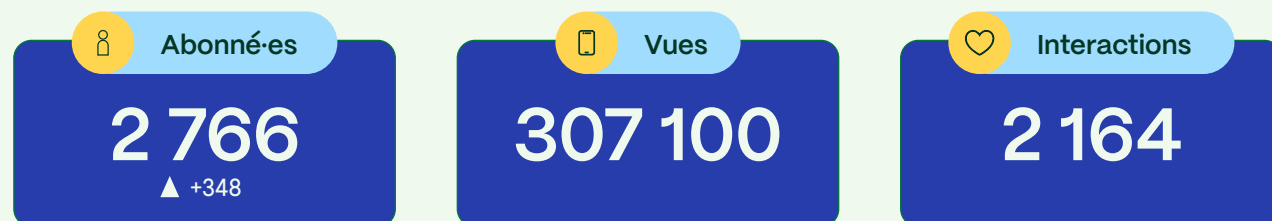
LinkedIn



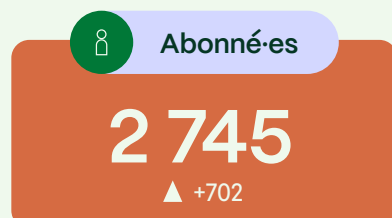
Instagram



Facebook



Infolettre



Mission d'études à Rennes

La mission d'études à Rennes a été l'occasion de tourner une vidéo de 8 minutes sur notre parcours et les habitations visitées. La vidéo a été diffusée sur nos réseaux sociaux, sur YouTube et sur notre site web.



[Lire la vidéo](#)

Revue de presse

2 février 2025 • ICI Première (Feu vert)

Cohabiter pour réduire l'empreinte environnementale

Écouter

4 mai 2025 • La maison du 21^e siècle

Cohabiter pour réduire l'empreinte environnementale

Voir

15 mai 2025 • CIBL (Trait d'Union)

19 mai 2025 • Courrier Laval

La SCHL investit 3,6 M\$ dans un projet unique à Laval

Lire

19 mai 2025 • Courrier Laval

Un Village Vert prendra racine à l'entrée du pont Viau

Lire

22 mai 2025 • À la croisée des Toits

1 an plus tard - Émission toute spéciale

Écouter

23 mai 2025 • Journal de Montréal

Ajouter ou enlever des murs à son domicile selon ses besoins : un concept ingénieux de cloisons escamotables est étudié à Laval

Lire

2 juillet 2025 • Voir Vert

Le projet de cohabitat Un Village à Lachine livré en 2026

Lire

26 août 2025 • CTLC

Habiter autrement : le cohabitat en milieu rural au Québec

Lire

28 août 2025 • Noovo

Partager des espaces collectifs avec ses voisins, une solution contre la crise du logement ?

Voir

28 août 2025 • CTV News

New Lachine housing project combines affordability and communal living

Voir

7 septembre 2025 • La Presse

Dossier: Communautés intentionnelles Ça prend un village !
Un concept qui s'étend au Québec

Lire

7 septembre 2025 • Portail Constructo

Lachine : un projet de cohabitat de 29M\$ en construction

Lire

22 septembre 2025 • ICI Première (15-18)

Logement et innovation sociale en action

Écouter

Richesses humaines



Crédit photo : Liana Paré

Équipe

En tant qu'équipe composée à forte majorité de femmes, évoluer dans le domaine de l'immobilier, à forte dominance masculine, nous pousse à embrasser l'innovation et à réfléchir à de nouvelles façons de faire les choses. Cela nous amène à concevoir des projets plus inclusifs, à valoriser la collaboration et à inclure des visions qui contribuent à moderniser les pratiques, ce qui enrichit les milieux de vie que nous créons.

Croissance de l'équipe

En 2025, un nouveau poste de Directrice des finances a été créé, afin de soutenir l'organisation dans sa gestion financière.



Charleine Coulombe
Directrice générale



Élodie Perraud*
Directrice adjointe



Lemy Nguyen
Directrice des finances
et des opérations



Simon Mammone
Directeur du développement
immobilier



Caroline Blais
Responsable comptabilité
et administration



Jessica Boily
Resp. communication
et marketing



Charlie Goyer
Chargée de projet
Construction



Naomi Su Hamel*
Chargée de projet
Construction



Andréa Kpenou
Chargée de communication



Justine Bouvier
Chargée de mobilisation
et de consultation



Camille Biron
Chargée de vie collective

**En congé de maternité*

Diversité et inclusion

Village Urbain s'engage fermement en faveur de la diversité et de l'inclusion, tant au sein de ses équipes qu'à son niveau stratégique. Cette démarche se traduit par un recrutement réfléchi et l'intégration de talents diversifiés qui enrichissent la culture de l'organisation.

L'équipe de travail est composée de 82% de femmes et de 27% de personnes issues de la diversité. Le Conseil d'administration, acteur clé des orientations stratégiques de l'organisation, est composé de 43% de femmes et 14% de ses membres proviennent de la diversité. Ces chiffres soulignent la volonté de Village Urbain de promouvoir une gouvernance inclusive, avec des perspectives variées et équilibrées, afin de prendre des décisions éclairées et adaptées aux enjeux contemporains.

Équipe de travail (incluant la direction)

82%

Femmes

27%

Personnes racisées

Équipe de direction

75%

Femmes

25%

Hommes

25%

Personnes racisées

Conseil d'administration

43%

Femmes

57%

Hommes

14%

Personnes racisées

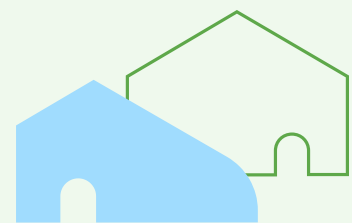
Mise en place d'assurances collectives et d'un régime de retraite

En 2025, deux avancées majeures en matière de conditions de travail chez Village Urbain ont été concrétisées.

Jusqu'à cette année, les employé-es bénéficiaient d'un programme d'allocation mensuelle bien-être. Dans la continuité de l'engagement de l'organisation envers le mieux-être de son équipe, un pas important a été franchi cette année. Depuis le 1er septembre 2025, Village Urbain a remplacé cette allocation par un programme complet d'assurances collectives.

Également, depuis le début du mois d'octobre 2025, nous avons mis en place un régime volontaire d'épargne-retraite avec cotisation de l'employeur. Nous avons choisi le REER+ du Fonds FTQ qui nous permet d'investir dans l'économie d'ici.

Par ces deux mesures, Un Village à Lachine réaffirme sa volonté d'offrir des conditions de travail de qualité et de soutenir l'épargne retraite de son équipe. Cet investissement dans le bien-être de notre personnel représente aussi un moyen concret de valoriser, fidéliser et attirer les personnes qui incarnent notre mission chaque jour.



États financiers

États financiers disponibles sur demande.



Crédit photo : Yvens Banatte

Gouvernance



Crédit photo : Liana Paré

Conseil d'administration

En 2025, le conseil d'administration s'est réuni à l'occasion de quatre rencontres régulières et deux séances extraordinaires. Voici la composition du conseil d'administration au 31 décembre 2025 :



Kerlande Mibel
Présidente

Présidente et fondatrice
du Forum Économique des Noirs
(FEIN)



Patricia Gagné
Secrétaire

Entrepreneure sociale, éducation
et habitation abordable
et communautaire



Henri Chevalier
Trésorier

Directeur général de la CDEC
de LaSalle-Lachine



Gabrielle Anctil
Administratrice

Journaliste indépendante,
rechercheuse et autrice de l'essai
Loger à la même adresse



Patrice Lacasse
Administrateur

Vice-président développement
chez LEM Experts-Conseils inc.



Garry Lavoie
Administrateur

Consultant en gouvernance
et développement de projet



Laurent Levesque
Administrateur

Cofondateur et président-
directeur général de l'UTILE

Partenaires



Crédit photo: Liana Paré

Village Urbain souhaite chaleureusement remercier l'ensemble de ses partenaires et bailleurs de fonds dont l'appui généreux rend possible la réalisation de notre mission au quotidien. C'est grâce à vous que nous pouvons continuer à bâtir, ensemble, une offre de logement plus humaine et solidaire.

Gouvernement du Canada

Gouvernement du Québec

Ville de Montréal

Arrondissement – Le Plateau Mont-Royal

Arrondissement – Lachine

Ville de Laval

Société canadienne d'hypothèques
et de logement (SCHL)

Société d'habitation du Québec

Fonds immobilier de solidarité FTQ

Fédération des Caisses Desjardins du Québec

Caisse d'économie solidaire Desjardins

Capital Social d'Investissement Immobilier
(CSII)

Association des groupes de ressources
techniques du Québec

Ivanhoé Cambridge

Fondation Lucie et André Chagnon

Fondation Mirella & Lino Saputo

Fondation

Fondation J. Armand Bombardier

Centre de transformation du logement
communautaire (CTLC)

Sid Lee Architecture

Cain Lamarre

LEM Experts-conseil

Dupras Ledoux

Équation

GBI

Poincaré

Chaire Fayolle-Magil Construction –
Université de Montréal

Université McGill

Centre d'étude en responsabilité sociale
et écocitoyenneté (CÉRSÉ)

Conseil régional de l'environnement (CRE)
de Laval

Culture Laval

Centrale des artistes

RUI Pont-Viau



**« Vivre et vieillir
entourée de personnes
de tous horizons et de
tous âges ayant des
valeurs similaires est un
luxe rare et apprécié. »**

— Une future cohabitante



Village
Urbain